

# ANMELDUNG

Wir bitten um Ihre verbindliche Anmeldung bis zum 30. März 2022.

- ▶ per E-Mail an [seminare@ijos.net](mailto:seminare@ijos.net)
- ▶ per Post mit dieser Postkarte
- ▶ per Online-Anmeldung unter [www.ijos.net/fortbildungen](http://www.ijos.net/fortbildungen)
- ▶ per Fax an 05401 40897

  
IJOS GmbH  
Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte

Bitte  
ausreichend  
frankieren!

## ANFAHRT | KONTAKT

### VERANSTALTUNGSORT:

Radisson Blu Hotel Mannheim  
Q7, 27  
68161 Mannheim

### WEGBESCHREIBUNG:

#### Mit dem PKW

#### Über die A6 Autobahnkreuz Mannheim

Der A6 bis Ausfahrt 27-Kreuz Mannheim folgen. Am Kreuz Mannheim auf A656 in Richtung Mannheim-Mitte wechseln. Der A656 folgen. Die A656 geht in die Wilhelm-Varnholt-Allee/B37 und später in die Augustaanlage über. Am Ende der Augustaanlage am Wasserturm rechts abbiegen auf den Friedrichsplatz. Dem Straßenverlauf des Friedrichsplatz geradeaus folgen. Die Straße geht in die Fressgasse /P7/Q7 über. Das Hotel befindet sich auf der rechten Seite.

#### Mit öffentlichen Verkehrsmitteln

#### Ab Hauptbahnhof Mannheim

Nehmen Sie die Straßenbahnlinie 4 oder 4A in Richtung MA Waldfriedhof. Steigen Sie nach zwei Stationen an der Haltestelle Wasserturm aus. Von dort aus sind es noch 300 Meter zu Fuß zum Hotel.

Alternativ können Sie die Straßenbahnlinie 5 oder 5A in Richtung Heidelberg-Mannheim nehmen. Steigen Sie an der Haltestelle Rosengarten aus, diese ist 120 Meter vom Hotel entfernt.

### IJOS GmbH

Institut für Jugendrecht,  
Organisationsentwicklung  
und Sozialmanagement

Postfach 1380  
D-49114 Georgsmarienhütte

T 05401 40847  
F 05401 40897

[info@ijos.net](mailto:info@ijos.net)  
[www.ijos.net](http://www.ijos.net)





## ENTGELTE IN DER JUGENDHILFE KALKULIEREN UND ERFOLGREICH VERHANDELN

Tipps und Tricks für angehende  
Entgeltverhandler\*innen und Profis

06. April 2022

Radisson Blu Hotel Mannheim  
Q7, 27  
68161 Mannheim

# PROGRAMM

In unserem eintägigen Intensivseminar erhalten Sie fundierte Informationen und Anregungen für Ihre nächste Entgeltverhandlung gegenüber dem öffentlichen Träger der Jugendhilfe. Aus der Praxis für die Praxis. Bezogen auf Kalkulationen und Vereinbarungen von Leistungsentgelten in der stationären und ambulanten Jugendhilfe bearbeiten wir unter anderem folgende Themenbereiche:

- ▶ Auswirkungen des Kinder- und Jugendstärkungsgesetzes (KJSG) auf die Vergütungsverhandlungen
- ▶ Kalkulation und Durchsetzung von Risiko- und Gewinnaufschlägen im Entgelt
- ▶ Zusammenhang zwischen Konzept, Betriebserlaubnis und Leistungsentgelt
- ▶ Durchsetzung coronabedingter Mehraufwendungen
- ▶ Gesetzliche Grundlagen (SGB VIII und SGB IX)
- ▶ Was muss eine Leistungs- und Entgelt- und Qualitätsentwicklungsvereinbarung enthalten - und was nicht?
- ▶ Kalkulation – auch unterjährig - prospektiver Personalkosten
- ▶ Einbeziehung von Gesetzlichen Beauftragten und fachkundigen Personen im Rahmen der Entgeltkalkulation
- ▶ Variable Sachkosten prospektiv bestimmen
- ▶ Einbeziehung kalkulatorischer Kosten in die Entgeltkalkulation
- ▶ Investive Folgekosten sachgerecht und realistisch kalkulieren und verhandeln
- ▶ Die Beantragung von betriebsnotwendigen Investitionen im Vorfeld einer Entgeltverhandlung
- ▶ Miete oder Eigentum? Lohnt sich die Umstellung auf kalkulatorische Mieten?
- ▶ Erstellung eines prospektiven Anlagenverzeichnisses
- ▶ Wie entwickelt man eine erfolgreiche Entgeltstrategie?
- ▶ Den Auslastungsgrad prospektiv kalkulieren und erfolgreich verhandeln
- ▶ Der korrekte Antrag zur Vereinbarung von Leistung, Entgelt- und Qualitätsentwicklung
- ▶ Was sind erfolgsversprechende Verhandlungsstrategien?
- ▶ Wie reagiert man auf Forderungen der Verhandlungspartner\*innen?

- ▶ Entgeltkalkulationen und -anträge „sichersicher“ gestalten
- ▶ Über den Umgang mit externen Beratern auf der Seite des Öffentlichen Trägers der Jugendhilfe
- ▶ Der sog. Sonderkündigungsjoker nach § 78 d SGB VIII
- ▶ Tipps und Tricks für angehende Entgeltverhandler\*innen und Profis

Unser Referent wird sich Zeit nehmen, um auf Ihre individuellen Fragestellungen einzugehen. Gerne können Sie uns auch im Vorfeld schriftlich Ihre Fragen mitteilen. Diese werden dann im Seminarverlauf behandelt und beantwortet.

## METHODEN

Vorträge, Diskussionen, zahlreiche Praxis- und Fallbeispiele

## ZIELGRUPPE

Das Tagesseminar richtet sich an alle Entscheider\*innen, Finanzverantwortliche, interessierte Erzieher\*innen/Sozialarbeiter\*innen sowie Verwaltungsmitarbeitende von Jugendhilfeeinrichtungen in der gesamten Bundesrepublik Deutschland.

Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass wir Mitarbeitende von Jugendämtern zu diesem Seminar leider nicht zulassen können.

## REFERENT

Dipl. Betriebswirt Dr. Frank Plaßmeyer



## ZEITLICHER ABLAUF

09.30 Uhr Stehkafee

10.00 Uhr Seminarbeginn

12.30 Uhr – 13.30 Uhr Mittagspause

17.00 Uhr Ende der Veranstaltung

Hinweis: Diese Fortbildung ist auch als Inhouse-Veranstaltung buchbar. Gerne stellen wir Ihnen ein individuelles Angebot. Die Teilnahme an der Fortbildung kann unter bestimmten Bedingungen mit der Bildungsprämie oder bundesländerspezifischen Bildungsschecks gefördert werden. Nähere Informationen finden Sie unter [www.bildungspraemie.info](http://www.bildungspraemie.info) oder [www.iwwb.de](http://www.iwwb.de) unter „Fördersuche“.

Entgelte in der Jugendhilfe  
(FOBI-2022-0979)

**TEILNAHMEGEBÜHR: 448 EURO**  
(Inkl. Getränke, Mittagessen, Kaffee und Gebäck),  
Eine Übernachtung ist in der Teilnahmegebühr  
nicht enthalten. Nach Eingang Ihrer  
Anmeldung erhalten Sie eine Be-  
stätigung und entsprechende  
Informationen zur Zah-  
lung der Teilnah-  
megebühr.

# SEMINAR- ANMELDUNG

Name, Vorname

Institut/Einrichtung

Straße, Nummer

PLZ, Ort

Telefon

E-Mail

Rechnungsanschrift (falls abweichend)

Rechtsverbindliche Unterschrift

Mit Anmeldung erkennen die Teilnehmenden die Teilnahmebedingungen ([www.ijos.net/fobi-agb](http://www.ijos.net/fobi-agb)) und die Datenschutzbestimmungen der IJOS GmbH an. Damit Sie im Falle einer Absage gegen finanzielle Risiken abgesichert sind, empfehlen wir den Abschluss einer Seminarversicherung. Entsprechende Informationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung und unter [www.ijos.net/ijos-seminarversicherung](http://www.ijos.net/ijos-seminarversicherung).